

2024 年度武汉市育英中学单位决算公开

2025 年 9 月 29 日

目 录

第一部分 武汉市育英中学概况

一、单位主要职责

二、机构设置情况

第二部分 武汉市育英中学 2024 年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 武汉市育英中学 2024 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2024 年度重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉市育英中学概况

一、单位主要职责

武汉市育英中学为公益一类未定级事业单位。其主要职责和业务范围是：承担初中义务教育，促进学生全面发展；承担上级交办的其他事项。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市育英中学单位决算由实行独立核算的武汉市育英中学本级决算组成。

2024 年度收入决算表

公开 02 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

项目				本年收入 合计	财政拨款 收入	上级补助 收入	事业收入	经营收 入	附属单 位上缴 收入	其他收 入
功能分类 科目编码	科目名称									
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	2, 184. 16	2, 073. 98					110. 18
205			教育支出	2, 049. 17	1, 938. 99					110. 18
20502			普通教育	2, 047. 17	1, 936. 99					110. 18
2050202			小学教育	18. 02	18. 02					
2050203			初中教育	2, 029. 15	1, 918. 97					110. 18
20507			特殊教育	2. 00	2. 00					
2050701			特殊学校教育	2. 00	2. 00					
208			社会保障和就业支出	89. 68	89. 68					
20805			行政事业单位养老支出	89. 68	89. 68					
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	89. 68	89. 68					
210			卫生健康支出	45. 31	45. 31					
21011			行政事业单位医疗	45. 31	45. 31					
2101102			事业单位医疗	37. 83	37. 83					
2101199			其他行政事业单位医疗支出	7. 48	7. 48					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

2024 年度支出决算表

公开 03 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
功能分类科目编码	科目名称								
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	2,184.16	1,979.25	204.91			
205			教育支出	2,049.17	1,844.26	204.91			
20502			普通教育	2,047.17	1,844.12	203.05			
2050202			小学教育	18.02	18.02				
2050203			初中教育	2,029.15	1,826.10	203.05			
20507			特殊教育	2.00	0.14	1.86			
2050701			特殊学校教育	2.00	0.14	1.86			
208			社会保障和就业支出	89.68	89.68				
20805			行政事业单位养老支出	89.68	89.68				
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	89.68	89.68				
210			卫生健康支出	45.31	45.31				
21011			行政事业单位医疗	45.31	45.31				
2101102			事业单位医疗	37.83	37.83				
2101199			其他行政事业单位医疗支出	7.48	7.48				

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

2024 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数			
					小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	2,073.98	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	1,938.99	1,938.99		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	89.68	89.68		
	9		九、卫生健康支出	41	45.31	45.31		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	2,073.98	本年支出合计	59	2,073.98	2,073.98		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	2,073.98	总计	64	2,073.98	2,073.98		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

项目				本年支出		
功能分类 科目编码				科目名称	小计	基本支出 项目支出
类	款	项	栏次		1	2
			合计		2, 073. 98	1, 869. 07
205			教育支出		1, 938. 99	1, 734. 08
20502			普通教育		1, 936. 99	1, 733. 94
2050202			小学教育		18. 02	18. 02
2050203			初中教育		1, 918. 97	1, 715. 92
20507			特殊教育		2. 00	0. 14
2050701			特殊学校教育		2. 00	0. 14
208			社会保障和就业支出		89. 68	89. 68
20805			行政事业单位养老支出		89. 68	89. 68
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出		89. 68	89. 68
210			卫生健康支出		45. 31	45. 31
21011			行政事业单位医疗		45. 31	45. 31
2101102			事业单位医疗		37. 83	37. 83
2101199			其他行政事业单位医疗支出		7. 48	7. 48

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,756.90	302	商品和服务支出	92.42	310	资本性支出	1.70
30101	基本工资	111.61	30201	办公费	1.42	31002	办公设备购置	1.70
30102	津贴补贴	363.29	30202	印刷费	10.00	31003	专用设备购置	
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	632.43	30205	水费	0.56	31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	146.78	30206	电费	3.27	31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费	23.06	30207	邮电费	14.42			
30110	职工基本医疗保险缴费	75.50	30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴费	26.53	30209	物业管理费	8.99			
30112	其他社会保障缴费	12.01	30211	差旅费	0.41			
30113	住房公积金	138.67	30212	因公出国（境）费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费	1.64			
30199	其他工资福利支出	227.02	30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	18.05	30215	会议费				
30301	离休费		30216	培训费				
30302	退休费	10.11	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费				
30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助		30225	专用燃料费				
30306	救济费		30226	劳务费				
30307	医疗费补助	7.94	30227	委托业务费				
30308	助学金		30228	工会经费	23.98			
30309	奖励金		30229	福利费	1.16			
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	0.15			
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	26.42			
人员经费合计		1,774.95	公用经费合计					94.12

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2024 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

项目				年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转和 结余
功能分类 科目编码		科目名称				小计	基本支出	项目支出	
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计						

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

本单位 2024 年度无政府性基金预算财政拨款收入支出。

2024 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

项目				本年支出			
功能分类 科目编码				科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3	
			合计				

注：本表反映单位本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本单位 2024 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

2024 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉市育英中学

2024 年度

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费	合计	因公出 国（境） 费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车 购置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

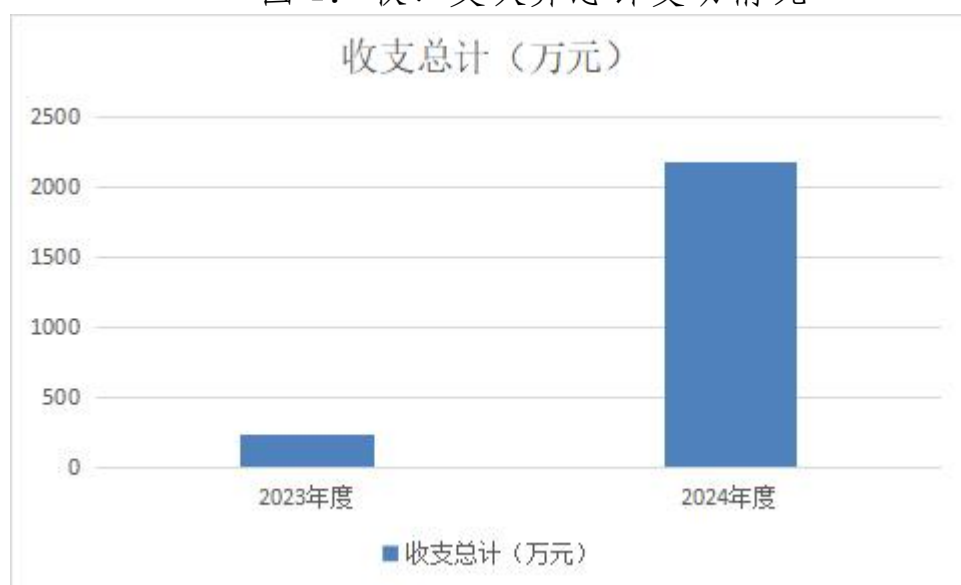
本单位 2024 年度无财政拨款三公经费支出。

第三部分 武汉市育英中学 2024 年度 单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计均为 2184.16 万元。与 2023 年度相比，收、支总计增加 1951.55 万元，增长 839%，主要原因是本校为 2023 年新建校，2024 年度较 2023 年度师生人数均有增长，所以人员经费及公用经费都比上年增加。

图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 2184.16 万元，与 2023 年度相比，收入合计增加 1951.55 万元，增长 839%。其中：财政拨款收入 2073.98 万元，占本年收入 95%；其他收入 110.18 万元，占本年收入 5%。本年度无上级补助收入、事业收入、经营收入、附属单位上缴收入。

图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 2184.16 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 1951.55 万元，增长 839%。其中：基本支出 1979.25 万元，占本年支出 90.6%；项目支出 204.91 万元，占本年支出 9.4%。本年度无上缴上级支出、经营支出、对附属单位补助支出。

图 3：支出决算结构

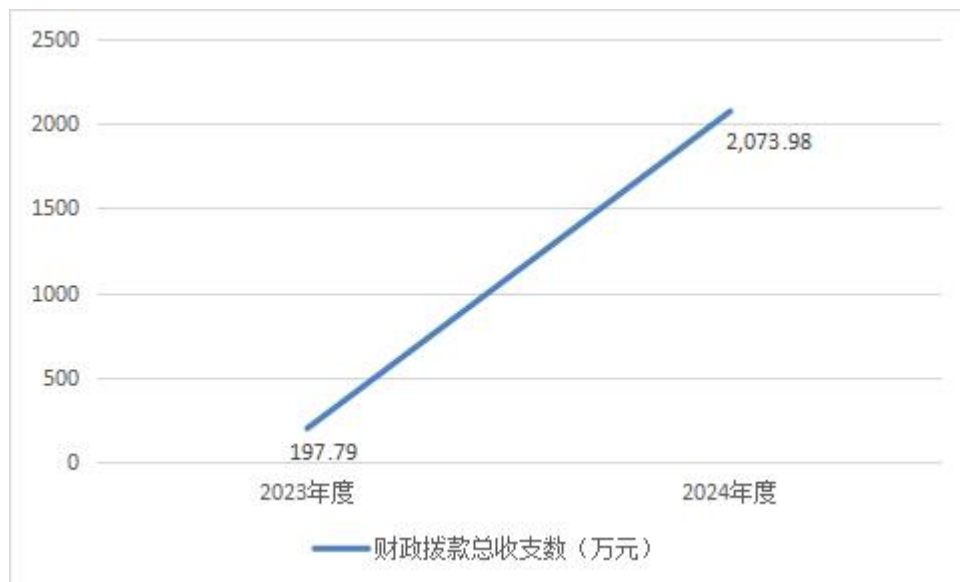


四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计均为 2073.98 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 1876.19 万元，增长 948.6%。主要原因是本校为 2023 年新建校，2024 年度较 2023 年度师生人数均有增长，所以人员经费及公用经费都比上年增加。

2024 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 2073.98 万元，比 2023 年度决算数增加 1876.19 万元，增加主要原因是本校为 2023 年新建校，2024 年度较 2023 年度师生人数均有增长，所以人员经费及公用经费都比上年增加。本年度无政府性基金预算财政拨款收入和国有资本经营预算财政拨款收入。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 2073.98 万元，占本年支出合计的 95%。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加

1876.19 万元,增长 948.6%,主要原因是本校为 2023 年新建校,2024 年度较 2023 年度师生人数均有增长,所以人员经费及公用经费都比上年增加。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 2073.98 万元,主要用于以下方面:

1. 教育支出类支出 1938.99 万元,占 93.5%。主要是用于初中教育,包括工资福利支出、商品和服务支出、对个人和家庭补助支出、资本性支出。

2. 社会保障和就业支出类支出 89.68 万元,占 4.3%。主要是用于主要是用于机关事业单位基本养老保险缴费支出。

3. 卫生健康支出类支出 45.32 万元,占 2.2%。主要用于事业单位医疗保险缴费和单位医疗报销的支出。

(三)一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 2128.4 万元,支出决算为 2073.98 万元,完成年初预算的 97.4%。其中:基本支出 1869.07 万元,项目支出 204.91 万元。项目支出主要用于上级转移支付 117.97 万元,主要成效:进一步加强基础教育经费保障项目管理,全面改善学校办学办公条件,推进教育均衡发展,为义务教育事业提供了有力支撑;其他教育教学工作开展保障专项 33.66 万元,主要成效:拓展了学生的课外知识领域,全面提高了学生综合素质;干部教师队伍建设专项 27.48 万元,主要成效:提升了教育教学质量,推进了教育均衡发展;教育教学改革发展专项 25.8 万元,

主要成效：标准化考场建设的完成，保障了各类考试顺利进行。

1. 教育支出具体包括：

（1）教育支出（类）普通教育（款）小学教育（项）年初预算为0万元，支出决算为18.02万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年初无此项预算。

（2）教育支出（类）普通教育（款）初中教育（项）年初预算为1890.79万元，支出决算为1918.97万元，完成年初预算的101.5%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：本年年中教师人数增加，导致人员经费增加。

（3）教育支出（类）特殊教育（款）特殊学校教育（项）年初预算为1.2万元，支出决算为2.00万元，完成年初预算的166.7%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年初预算没有做市级特教经费所致。

2. 社会保障和就业支出具体包括：

（1）社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）年初预算为153.14万元，支出决算为89.68万元，完成年初预算的58.6%，支出决算数小于年初预算数的主要原因：指标下达后进行了政策性调整。

3. 卫生健康支出具体包括：

（1）卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）年初预算为83.27万元，支出决算为37.83万元，完成年初预算的45.4%，支出决算数小于年初预算数的主要原因：指标下达后进行了政策性调整。

(2) 卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)其他行政事业单位医疗支出(项)年初预算为0万元,支出决算为7.48万元,支出决算数大于年初预算数的主要原因:其他行政事业单位医疗支出为在编教师医疗费报销经费,年初无此项预算。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024年度一般公共预算财政拨款基本支出1869.07万元,其中:

人员经费1774.95万元,主要包括:基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、退休费、医疗费补助。

公用经费94.12万元,主要包括:办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、修(护)费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、被装购置费、专用燃料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位当年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一)“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2024年“三公”经费全年预算数与决算数均为0,与上年相比无变化。未发生“三公”经费支出的主要原因是本单位业务运行不

依托“三公”经费。

(二)“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2024年“三公”经费各项目全年预算数与支出数均为0。

十、机关运行经费支出说明

2024年度武汉市育英中学机关运行经费支出0万元，比年初预算数持平。本单位无机关运行经费。

十一、政府采购支出说明

2024年度武汉市育英中学政府采购支出总额68.78万元，其中：政府采购货物支出1.87万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出66.91万元。授予中小企业合同金额68.78万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额56.87万元，占授予中小企业合同金额的82.7%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的2.7%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的97.3%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2024年12月31日，武汉市育英中学共有车辆0辆，其中，副省级及以上领导干部用车0辆、主要负责人用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部服务用车0辆、其他用车0辆；单位价值100万元以上设备0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

(一)预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2024 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 4 个，资金 204.91 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。从评价情况来看，项目立项规范，绩效目标合理，指标较为明确，项目管理制度健全，预算执行有效，财务管理制度健全，资金使用合规，各项目按年初绩效目标设定，主要目标按时完成，项目验收通过率高，资金使用效益较好，项目受益群众满意度较高。

（二）单位整体支出自评结果

我单位组织开展整体支出绩效自评，资金 2073.98 万元，从评价情况来看，我校 2024 年单位整体支出绩效自评得分 100 分，资金执行率 100%，绩效指标完成率 100%，资金使用规范，项目产出较好，效益较为显著。

《2024 年度武汉市育英中学整体绩效自评表》详见附件 1。

（三）项目支出自评结果

我单位在 2024 年度单位决算中反映所有项目绩效自评结果（不包括涉密项目），共涉及 4 个一级项目。

1. 上级转移支付项目绩效自评综述：项目全年预算数为 117.97 万元，执行数为 117.97 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是用于弥补区级公用经费的不足，补充学校日常开支需求；二是保障了学校的正常运转改善了办学条件；三是师生满意度达到了 98%。发现的问题及原因：部分绩效指标设置目标值过低，绩效目标设置不够细化、量化，不便于监督考核。下一步改进措施：一是要增强资金绩效目标设置的科学性；二是要提高绩效考评意识。

《2024 年度上级转移支付项目自评表》详见附件 2

2. 其他教育教学工作开展保障专项项目绩效自评综述：项目全年预算数为 33.66 万元，执行数为 33.66 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是丰富了学生的课外实践活动，拓展了学生的课外知识领域；二是全面提高了学生综合素质；三是师生满意度达到了 98%。发现的问题及原因：社会实践活动次数少，部分学生参与的积极性不够。下一步改进措施：增加活动次数，鼓励学生走出校园，激发学生的积极性。

《2024 年度其他教育教学工作开展保障专项项目自评表》详见附件 3

3. 干部教师队伍建设专项项目绩效自评综述：项目全年预算数为 27.48 万元，执行数为 27.48 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是减轻了学校教师的教学压力，推进了教育教学的均衡发展；二是提高了教学质量；三是师生满意度达到了 98%。发现的问题及原因：人员控制上存在差异。下一步改进措施：结合学校实际情况，核实所需外聘教师人数，加快师资队伍建设的步伐。

《2024 年度干部教师队伍建设专项项目自评表》详见附件 4

4. 教育教学改革发展专项项目绩效自评综述：项目全年预算数为 25.8 万元，执行数为 25.8 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是标准化考场建设顺利完成；二是保障了各类考试顺利进行；三是考生满意度达到了 98%。发现的问题及原因：绩效目标设置不够细化、量化，不便于监督考核。下一步改进措施：增强资金绩效目标设置的科学性，要提高绩效考评意识。

《2024 年度教育教学改革发展专项项目自评表》详见附件 5

(四) 绩效自评结果应用情况

绩效评价工作结束后，及时向学校反馈绩效评价结果，对发现的问题及时要求整改，提出具体整改措施。加强项目规划、绩效目标管理，完善项目分配和管理办法、加强项目管理。同时，我校把绩效评价结果以及整改情况作为 2025 年部分预算安排的重要依据。并将按照全面实施预算绩效管理要求，完善学校项目预算绩效标准体系，建立长效的绩效评价结果应用机制，进一步推动全面实施预算绩效管理质量和水平。

第四部分 2024 年重点工作完成情况

一、重点工作开展情况综述

1. 党建引领：强基固本筑堡垒，先锋示范促发展

全年以党建为核心，深化组织建设、思想建设与作风建设，充分发挥党组织战斗堡垒作用与党员先锋模范作用。

（一）健全机制，规范组织运行

我校落实中小学校党组织领导的校长负责制，修订《党组织议事规则及决策程序》，严格执行“三会一课”制度（召开党员大会 12 次、支委会 12 次），强化党员示范岗与责任区，推进“清廉学校”“文明校园”建设；通过以“集中学习 + 自主学习 + 专题研讨”模式组织党员理论学习 12 次，聚焦习近平总书记关于教育的重要论述、《教育强国建设规划纲要》，依托“学习强国”平台实现党员每日学习；严格开展组织生活会与民主评议党员工作，梳理问题清单并制定整改措施，党员参与率 100%。

（二）深化学习，凝聚思想共识

上半年，组织党员赴廉政教育基地参观学习，强化廉洁从教意识；结合“青蓝工程”开展“党员师徒结对”，指导青年教师参与区“三新杯”做题、出题、讲题比赛，提升教师专业能力。下半年，结合重大节点开展主题教育活动，围绕“教师节”组织“躬耕教坛、强国有我”主题党日，签订《师德承诺书》并评选“优秀教师”“优秀班主任”“突出贡献先进个人”等。

（三）严实作风，强化廉政建设

2024 年度我校开展“党员服务师生”行动，党员教师在教学、德育中主动示范。下半年，开展“作风建设提升月”活动，通过调查问卷、师生座谈会收集意见建议，建立党员“联系师生”机制（每名党员联系 1 个班级、帮扶 2 名困难学生）；组织学习《中国共产党廉洁自律准则》《新时代中小学教师职业行为十项准则》，观看廉政警示教育片《零容忍》，全年未发生党员教师违纪违法事件。

2. 德育为先：多元育人塑品格，安全护航助成长

紧扣“立德树人”根本任务，构建“常规 + 特色”德育体系，强化安全防护，促进学生全面发展。

（一）构建多元德育模式，强化价值引领

2024 年度我校通过构建“生活自理、行为自律、交往自信、学习自主、安全自护、人格自强”“六自”德育模式，制定《班级一日常规》，通过“开学第一课”“主题班会”强化学生行为规范；开展“尊师重教”“爱国励志”主题活动，组织“我心中的好老师”征文、国庆升旗仪式，厚植家国情怀；联合建始县花坪民族中学等兄弟学校开展交流帮扶，拓宽德育视野。

（二）加强团建与校园文化，激活成长活力

武汉市育英中学以每周升旗仪式、主题团（队）会为载体开展思想教育；通过完善团校课程体系，开设“团的基本知识”“党的理论基础”等课程，完成入团积极分子培训，建立“团员档案电子化管理系统”，评选“优秀团干部”“优秀团支部”，开展“九一八”纪念活动，推动党史学习向学生延伸。

（三）筑牢安全防线，保障校园稳定

我校围绕“交通安全、消防安全、防溺水”等8场专项安全教育，组织消防安全演练2次，建立“日巡查、周排查”安全隐患机制，确保校园无安全事故。每月开展1次安全主题班会，每两周通过校园广播推送安全知识；组织“消防安全+防踩踏”应急演练2次；制定《校园欺凌防治工作方案》，开展“拒绝欺凌”相关讲座活动，使得学生防欺凌意识显著提升。

3. 教育教学提升：精细管理提质量，课程创新促发展

以“提升教学质量、深化课程改革、促进教师成长”为核心，构建精细化教学管理体系，推动教育教学高质量发展。

（一）抓实教学常规，夯实质量根基

我校推行“个人初备+集体研备+个性调整”备课模式，各教研组每周开展1次集体备课；开展“新教师第一课”“一师一优课”“示范课”等活动20余次，推广优秀教学经验；“双减”落地见实效，深入推行“基础+拓展+实践”分层作业模式。

（二）深化课程建设，丰富教学内容

我校通过构建“1+X”课后服务体系，“1”为学科答疑（组织教师开展集中与个性化辅导），“X”涵盖手工、篮球、足球、排球、合唱、书法等十余门课程，满足学生个性需求。

（三）促进教师成长，提升专业能力

2024年度我校开展校本研修、英格教育集团联合教研，组织班主任专项培训；鼓励教师参与区“洪烛杯班主任基本功展示交流活动”，提升班主任育人水平；通过“青蓝工程”，安排骨干教师与青

年教师结对，助力青年教师适应教学工作。2024年9月，我校参与武汉市教育局“242”结对帮扶活动，与江夏区庙山长城中学、江夏区藏龙中学结成帮扶对子，选派中层带队干部2名，学科交流青年教师10名，开展以“同课异构”“备课教研”等多种形式的帮扶活动。下半年，针对青年教师深化“青蓝工程”，通过备课指导、听课评课、课题共研助力成长；针对我校薄弱学科特邀请区级教研员到校指导，进行同课异构课堂比拼和微讲座等多种形式，助力青年教师快速成长。全年多名教师获市区“优秀青年教师”“学科带头人”“优秀班主任”“教学能手”“杏坛新秀”等荣誉。

四、后勤服务：服务保障强支撑，环境优化促育人

坚守“服务教学、保障安全、优化环境”理念，提升后勤管理精细化水平，为学校教育教学有序开展保驾护航。

（一）强化设施维护，保障教学运行

2024年度，我校总务处建立“周巡检”制度，维修水电气、网络等设施80余次，维护监控及消防设备20次，完成房屋门窗修缮30处。日常维修实行“快速响应”机制，及时处理课桌椅、水电设施故障。针对校园操场陈旧等问题，在区教育局的大力支持下，将操场进行翻新美化，确保下学期设施正常使用。

（二）严守食品安全，守护师生健康

2024年度我校实行食品安全校长负责制，搭建“互联网+明厨亮灶”管理平台，成立膳食和食品安全管理委员会，强化食品采购、食堂管理监督；食堂工作人员持健康证上岗，每日晨检，确保无健康异常情况。规范食品安全和膳食经费管理，全流程监督食材

采购与加工，收集学生中餐意见建议 50 条并 100% 整改。在 2024 年度，通过对学校食堂 1 楼相关功能区域的重新改造优化，使得食堂面貌焕然一新。

（三）优化校园环境，营造育人氛围

2024 年度我校通过划分环境卫生责任区，实行“一日两扫”制度，每日对公共区域消毒，开展“卫生死角清理”，校园环境卫生显著提升；设置分类垃圾桶，在中餐后将不同的垃圾分类处理。推进“节约型校园”建设，张贴节能相关标语，利用班会等时间推送节能知识，食堂“光盘行动”使餐后剩菜剩饭较去年显著减少。

2024 年度，学校荣获洪山区“初中教育教学质量先进单位”“初中教育教学质量提升单位”“教育教学常规管理先进单位”，2024 年中考 130 名学生超中心城区一般公办高中录取资格线、163 名学生超全市民办高中录取资格线，学生获区级艺术、科技类奖项 52 人次。未来，学校将继续以党的教育方针为指引，深化党建与业务融合、德育与教学协同、后勤与服务提质，为培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人贡献力量！

二、重点工作事项标题

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	党员培训学习	召开党员大会 12 次、支委会 12 次，组织党员理论学习 12 次。	良好
2	筑牢安全防线，保障校园稳定	我校围绕“交通安全、消防安全、防溺水”等 8 场专项安全教育，组织消防安全演练 2 次。	良好
3	促进教师成长，提升专业能力	2024 年 9 月，我校参与武汉市教育局“242”结对帮扶活动，与江夏区庙山长城中学、江夏区藏龙中学结成帮扶对子，选派中层带队干部 2 名，学科交流青年教师 10 名，开展以“同课异构”“备课教研”等多种形式的帮扶活动。全年多名教师获市区“优秀青年教师”“学科带头人”“优秀班主任”“教学能手”“杏坛新秀”等荣誉。	良好
4	强化设施维护，保障教学运行	2024 年度，我校总务处建立“周巡检”制度，维修水电气、网络等设施 80 余次，维护监控及消防设备 20 次，完成房屋门窗修缮 30 处。日常维修实行“快速响应”机制，及时处理课桌椅、水电设施故障。	良好
5	学校发展情况及获得的荣誉	2024 年度，学校荣获洪山区“初中教育教学质量先进单位”、“初中教育教学质量提升单位”、“教育教学常规管理先进单位”，2024 年中考 130 名学生超中心城区一般公办高中录取资格线、163 名学生超全市民办高中录取资格线，学生获区级艺术、科技类奖项 52 人次。	良好

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指区级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 政府性基金预算财政拨款收入：指区级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三) 国有资本经营预算财政拨款收入：指区级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

(四) 上级补助收入：指从事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

(五) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(六) 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

(七) 其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。我单位本年其他收入主要是课后服务费收入。

(八) 使用非财政拨款结余(含专用结余)：指事业单位按预算管理要求使用非财政拨款结余(含专用结余)弥补收支差额的金额。

(九) 年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十) 本单位使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 教育支出(类)普通教育(款)小学教育(项): 反映各部门举办的小学教育支出。政府各部门对社会组织等举办的小学的资助, 如捐赠、补贴等, 也在本科目中反映。

2. 教育支出(类)普通教育(款)初中教育(项): 反映各部门举办的初中教育支出。政府各部门对社会组织等举办的初中的资助, 如捐赠、补贴等, 也在本科目中反映。

3. 教育支出(类)特殊教育(款)特殊学校教育(项): 反映各部门举办盲童学校、聋哑学校、智力落后儿童学校、其他生理缺陷儿童学校的支出。

4. 社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项): 反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

5. 卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)事业单位医疗(项): 反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费, 未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费, 按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

6. 卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)其他行政事业单位医疗支出(项): 反映除上述项目以外的其他用于行政事业单位医疗方面的支出。

(十一) 结余分配: 指单位按照会计制度规定缴纳企业所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取各类结余的情况。

(十二) 年末结转和结余: 指单位按有关规定结转到下年或以后

年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十三)基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(十四)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(十五)经营支出：指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

(十六)“三公”经费：纳入区级财政预决算管理的“三公”经费，是指区级部门用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(十七)机关运行经费：指为保障行政单位(包括参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十八)其他专用名词。

无

第六部分 附件

附件 1

2024 年度武汉市育英中学整体绩效自评结果

一、自评结论

（一）单位整体绩效自评得分：

2024 年武汉市育英中学整体支出自评得分 100 分，其中：预算执行情况得分 20 分，年度目标一得分 30 分，年度目标二得分 25 分。年度目标三得分 25 分。

（二）单位整体绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

2024 年学校整体支出预算数为 2073.98 万元，执行数为 2073.98 万元，执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

学校安全事故发生 0 次；资金使用合规率 100%；各项教育工作完成及时率 100%；成本控制率 100%；保障学校正常运转；保障教育教学质量有提升；外聘教师考核合格率 100%；师生满意度 98%。

3. 未完成的绩效目标。

绩效指标均达到年初计划值。

（三）存在的问题和原因

1. 上年度结果应用情况。

武汉市育英中学 2023 年项目绩效按照计划都已执行完成。

2. 2024 年度绩效问题和原因。

绩效目标指向性不够明确。一是部分绩效指标设置目标值过低。二是绩效目标设置不够细化、量化，不便于监督考核，可增加“新

购设施设备合格率”、“开展学生活动数”、“教师培训次数”等指标。

（四）下一步拟改进措施。

1. 下一步拟改进措施。

（1）增强资金绩效目标设置的科学性。

提高对预算绩效管理的重视，依据项目具体工作内容设置有针对性的绩效目标，与单位年度重点工作联系更加紧密。以往年目标完成情况为基础，结合项目当年情况适当提高目标值。同时设置更加细化、量化的数量、质量、及时性等具体绩效指标，便于后期监督考核，增加“新购设施设备合格率”、“开展学生活动数”、“教师培训次数”等指标。

（2）提高绩效考评意识

健全内部操作规程实施细则，进一步完善预算支出责任制度，将责任落实到岗，任务落实到人，建立日常跟踪及考评机制，加强内部监督考评，提高全员绩效考评意识。

2. 拟与预算安排相结合情况。

将绩效自评成果的应用作为工作落脚点，为以后年度编制部门预算打好基础，促进预算管理工作规范化、制度化。加强项目规划、绩效目标管理，完善项目分配和管理办法、加强项目管理。同时，把绩效评价结果以及改进方法作为2025年部分预算安排的重要依据。并将按照全面实施预算绩效管理要求，完善学校项目预算绩效标准体系，建立长效的绩效评价结果应用机制，进一步推动全面实施预算绩效管理质量和水平。2025年单位已编制项目和整体支出绩效目标及指标，做到财政资金绩效管理全覆盖。

二、单位整体绩效评价自评表

2024年度武汉市育英中学整体绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市育英中学

填报日期: 2025年2月11日

总分: 100

单位名称	武汉市育英中学				
基本支出总额	1869.07万元		项目支出总额	204.91万元	
预算执行情况（万元） （20分）	部门整体支出总额	预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）	得分（20分 *执行率）
		2073.98	2073.98	100%	20.00

年度目标1（30分）：合理合规使用公用经费，保障学校日常开支需求，保障学校教育工作正常开展，推动学校发展，提高教学质量，改善教学环境，完成义务教育任务。

年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	学校安全事故发生数	0次	0次	5
		数量指标	社会实践活动次数	1次	1次	3
		质量指标	经费使用合规率	100%	100%	5
		时效指标	学校工作开展及时性	及时	及时	3
		成本指标	成本控制率	≤100%	100%	5
	效益指标	社会效益指标	提升学校教育教学质量	有提升	有提升	5
		社会效益指标	保障学校工作正常运转	有保障	有保障	2
	满意度指标	服务对象满意度指标	学校师生满意度	≥98%	≥98%	2

年度目标2（25分）：聘请外聘教师，保障教学工作顺利开展，提高教学质量。

年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	外聘教师人数	10人	10人	5
		质量指标	经费使用合规率	100%	100%	5
		时效指标	外聘教师考核合格率	100%	100%	3
		成本指标	成本控制率	≤100%	100%	5
	效益指标	社会效益指标	提升教学质量	有提升	有提升	5
	满意度指标	服务对象满意度指标	学校师生满意度	≥98%	≥98%	2

年度目标3(25分)按照标准进行标准化考场建设,保障各类考试顺利完成。

年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	标准化考试次数	≥4次	4次	5
		质量指标	经费使用合规率	100%	100%	5
		时效指标	考试顺利完成率	100%	100%	3
		成本指标	成本控制率	≤100%	100%	5
	效益指标	社会效益指标	提升全民文化水平	有提升	有提升	5
	满意度指标	服务对象满意度指标	考生满意度	≥98%	≥98%	2

偏差大或目标未完成原因分析

无偏差大或未完成项目

改进措施及 结果应用方案

结合学校实际情况, 核实所需外聘教师人数。进一步合理安排使用资金, 完成各项招生考试, 保障教学工作的正常顺利开展, 争取更大程度的提高学校教学质量。

附件 2

2024 年度武汉市育英中学上级转移支付 项目绩效自评结果

一、自评结论

（一）自评得分：100 分。

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

项目全年预算数为 117.97 万元，执行数为 117.97 万元，执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

用于弥补区级公用不足，补充学校日常开支需求，保障学校教育事业正常开展，合理、按时完成经费使用。

3. 未完成的绩效目标。无

（三）存在的问题和原因

本年度绩效问题和原因：数量指标和质量指标偏差大，原因是学生人数有变化，学校利用上级转移支付资金对学校教育设施进行了维修升级提高教学质量，对教学质量发展提供了保障。

（四）下一步拟改进措施

进一步合理安排使用资金，保障教学工作的正常顺利开展，争取更大程度的提高学校教学质量。

二、项目绩效评价自评表

2024年度上级转移支付项目自评表

单位名称(盖章): 武汉市育英中学 填报日期: 2025年2月11日 自评得分: 100

项目名称		上级转移支付					
主管部门		武汉市洪山区教育局		项目实施单位		武汉市育英中学	
预算执行情况（万元） （20分）		年度财政资金 总额	预算数（A）	执行数（B）	执行率 （B/A）	得分 （20分*执行率）	
			117.97	117.97	100%	20	
项目绩效总目标 （20分）		年初设定目标			全年实际完成情况	得分	
		用于弥补区级公用经费的不足，补充学校日常开支需求，保障学校教育事业正常开展，合理、按时完成经费使用。			100%完成	20	
项目年度 绩效指标 （60分）	一级指标	二级指标	指标名称		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	成本指标	经济成本指标	成本控制率		≤100%	100%	10
	产出指标	数量指标	学校安全事故发生数		0次	0次	5
		数量指标	生均经费补助人数		≤1288人	1275人	5
		质量指标	经费使用合规率		100%	100%	10
		时效指标	学校工作开展及时性		及时	及时	10
	效益指标	社会效益指标	保障学校工作正常运转		有保障	有保障	10
	满意度指标	服务对象满意度指标	学校师生满意度		≥98%	≥98%	10
偏差大或 目标未完成 原因分析		数量指标偏差大，原因是学生人数有变化。					
改进措施及 结果应用方案		进一步统筹好学校人员情况，合理安排使用资金，保障教学工作的正常顺利开展，争取更大程度的提高学校教学质量。					

附件 3

2024 年度武汉市育英中学其他教育教学工作开展 保障专项项目绩效自评结果

一、自评结论

（一）自评得分：100 分。

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

项目全年预算数为 33.66 万元，执行数为 33.66 万元，执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

用于学校学生开展研学实践活动，全面提高学生综合素质，拓展课外知识。按时完成经费使用。

3. 未完成的绩效目标。无

（三）存在的问题和原因

本年度绩效问题和原因：经费执行进度缓慢，需加强项目资金的使用进度。

（四）下一步拟改进措施

进一步合理安排使用资金，加强资金使用进度。

二、项目绩效评价自评表

2024年度其他教育教学工作开展保障专项项目自评表

单位名称(盖章): 武汉市育英中学 填报日期: 2025年2月11日 自评得分: 100

项目名称		其他教育教学工作开展保障专项					
主管部门		武汉市洪山区教育局		项目实施单位		武汉市育英中学	
预算执行情况（万元） （20分）	年度财政资金 总额	预算数（A）	执行数（B）	执行率 （B/A）	得分 （20分*执行率）		
		33.66	33.66	100%	20		
项目绩效总目标 （20分）		年初设定目标		全年实际完成情况		得分	
		用于学校学生开展研学实践活动，全面提高学生综合素质，拓展课外知识。按时完成经费使用。		100%完成		20	
项目年度 绩效指标 （60分）	一级指标	二级指标	指标名称		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	成本指标	经济成本指标	成本控制率		≤100%	100%	10
	产出指标	数量指标	社会实践活动次数		1次	1次	10
		数量指标	参加社会实践学生人数		≥300人	336人	5
		质量指标	经费使用合规率		100%	100%	10
		时效指标	社会实践活动开展及时性		及时	及时	10
	效益指标	社会效益指标	提升学生综合素质		有提升	有提升	5
	满意度指标	服务对象满意度指标	学校师生满意度		≥98%	≥98%	10
偏差大或 目标未完成 原因分析		数量指标偏差大，原因是学生人数有变化。学生对实践活动的积极性提高。					
改进措施及 结果应用方案		多组一些实践活动，提高学生的整体素质，争取更大程度的提高学生的学习质量从而提高教学质量。					

附件 4

2024 年度武汉市育英中学干部教师队伍建设专项 项目绩效自评结果

一、自评结论

（一）自评得分：100 分。

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

项目全年预算数为 27.48 万元，执行数为 27.48 万元，执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

按照学校需求配备外聘教师人数，本年聘请外聘教师 10 人，费用总额 27.48 万元，减轻学校教师教学压力，提高学校教学质量。

3. 未完成的绩效目标。无

（三）存在的问题和原因

此项经费合规合理按时支付完成，未有偏差。

（四）下一步拟改进措施

合理安排教师，结合学校实际情况，核实所需外聘教师人数。
合理安排资金的使用。

二、项目绩效评价自评表

2024年度干部教师队伍建设专项项目自评表

单位名称(盖章): 武汉市育英中学 填报日期: 2025年2月11日 自评得分: 100

项目名称		干部教师队伍建设专项					
主管部门		武汉市洪山区教育局		项目实施单位		武汉市育英中学	
预算执行情况（万元） （20分）		年度财政资金 总额	预算数（A）	执行数（B）	执行率 （B/A）	得分 （20分*执行率）	
			27.48	27.48	100%	20	
项目绩效总目标 （20分）		年初设定目标			全年实际完成情况	得分	
		本年聘请外聘教师10人，费用总额27.48万元，减轻学校教师教学压力，提高学校教学质量。			100%	20	
项目年度 绩效指标 （60分）	一级指标	二级指标	指标名称		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	成本指标	经济成本指标	成本控制率		≤100%	100%	10
	产出指标	数量指标	外聘教师人数		10人	10人	10
		质量指标	经费使用合规率		100%	100%	10
		时效指标	外聘教师考核合格率		100%	100%	10
	效益指标	社会效益指标	提升教学质量		有提升	有提升	10
	满意度指标	服务对象满意度指标	学校师生满意度		≥98%	≥98%	10
偏差大或 目标未完成 原因分析		此项经费合规合理按时支付完成，未有偏差。					
改进措施及 结果应用方案		合理安排教师，结合学校实际情况，核实所需外聘教师人数，保证学校教学工作正常开展，提升教学质量。					

附件 5

2024 年度武汉市育英中学教育教学改革发展专项 项目绩效自评结果

一、自评结论

（一）自评得分：100 分。

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

项目全年预算数为 25.8 万元，执行数为 25.8 万元，执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

按要求进行标准化考场建设，保障各类考试顺利完成。合理、按时完成经费使用。

3. 未完成的绩效目标。无

（三）存在的问题和原因

本年度绩效问题和原因：经费执行进度缓慢，需加强项目资金的使用进度。

（四）下一步拟改进措施

进一步合理安排使用资金，保障各项考试顺利进行。

二、项目绩效评价自评表

2024年度教育教学改革发展专项项目自评表

单位名称(盖章): 武汉市育英中学 填报日期: 2025年2月11日 自评得分: 100

项目名称		教育教学改革发展专项					
主管部门		武汉市洪山区教育局		项目实施单位		武汉市育英中学	
预算执行情况（万元） （20分）		年度财政资金 总额	预算数（A）	执行数（B）	执行率 （B/A）	得分 （20分*执行率）	
			25.8	25.8	100%	20	
项目绩效总目标 （20分）		年初设定目标			全年实际完成情况		得分
		按要求进行标准化考场建设，保障各类考试顺利完成。			100%		20
项目年度 绩效指标 （60分）	一级指标	二级指标	指标名称		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	成本指标	经济成本指标	成本控制率		≤100%	100%	10
	产出指标	数量指标	标准化考试次数		≥4次	4次	10
		质量指标	经费使用合规率		100%	100%	10
		时效指标	考试顺利完成率		100%	100%	10
	效益指标	社会效益指标	提升全民文化水平		有提升	有提升	10
	满意度指标	服务对象满意度指标	考生满意度		≥98%	≥98%	10
偏差大或 目标未完成 原因分析		无偏差及未完成目标。					
改进措施及 结果应用方案		进一步合理安排使用资金，保障各项考试顺利进行。					